

## 应对地缘政治风险的中国民企非洲投资策略

许志成

近年来，随着中国与非洲经济合作的日益深化，越来越多的中国民营企业在非洲投资设厂。非洲是全球种族和部族多样性最丰富的大陆之一，经济、政治、社会环境十分复杂多变，由此引发的地缘政治风险给中国企业在非洲的投资带来很大的挑战。非洲地缘政治风险主要体现以下几个方面：

1. 种族冲突。非洲多国因历史、族群、资源分配等问题长期存在内战与暴力冲突。例如：2019 年，南苏丹内战导致中资企业在当地的矿产开采项目停工，数十名工人遭遇绑架或伤害；2020 年以来的提格雷冲突多家中资企业被迫停产，直接经济损失达数千万美元；中石油及其他中资企业在莫桑比克的阿弗·莫祖（Afungi）天然气项目在 2021 年被莫桑比克反政府武装袭击，造成直接损失超 5000 万美元；2023 年，尼日尔军事政变导致多个国际投资项目暂停，包括矿产资源开发和基建项目，投资环境大幅恶化。

2. 恐怖主义与极端势力。撒哈拉以南非洲是全球恐怖主义活动最频繁的地区之一，尼日利亚的博科圣地（Boko Haram）及索马里的青年党（Al-Shabaab）频繁发动袭击，直接威胁企业员工和资产安全。

3. 国际干涉与地缘竞争。非洲成为大国博弈的舞台，美中竞争及其他国际势力对非洲政策的干涉增加了投资环境的不确定性。

建议与应对策略：

1. 风险评估与数据支持。投资前进行全面的地缘政治风险评估，使用工具如《世界经济论坛区域风险评估报告》以及国际风险咨询公司的数据；建立动态风险监控体系，对政局和安全形势进行实时追踪。

2. 与多边机构合作。与非盟、非洲开发银行等多边机构合作，参与区域稳定与发展项目，共同分担风险；利用政治风险保险（如 MIGA）覆盖冲突或政策变化引发的直接损失。

3. 多样化布局与分散投资。避免将所有投资集中在高风险地区，优先选择政治较稳定、经济开放的国家进行布局，例如肯尼亚和卢旺达；在高风险地区采用轻资产模式，降低固定资产投资比例。

4. 加强企业安全管理。组建专业的安保团队，与当地政府和国际安保公司合作保护人员和资产；开展员工安全培训并制定紧急应对计划。

5. 加强与政府关系管理，促进本地化合作。与非洲各国政府建立长期合作关系，确保项目在政府更替时依然受到支持；增加本地化管理比例，雇用熟悉当地法律和文化的员工，提高项目的社会适应能力；通过建设学校、医院等企业社会责任（CSR）项目，增强与社区的关系。

作者系河南大学经济学院副教授